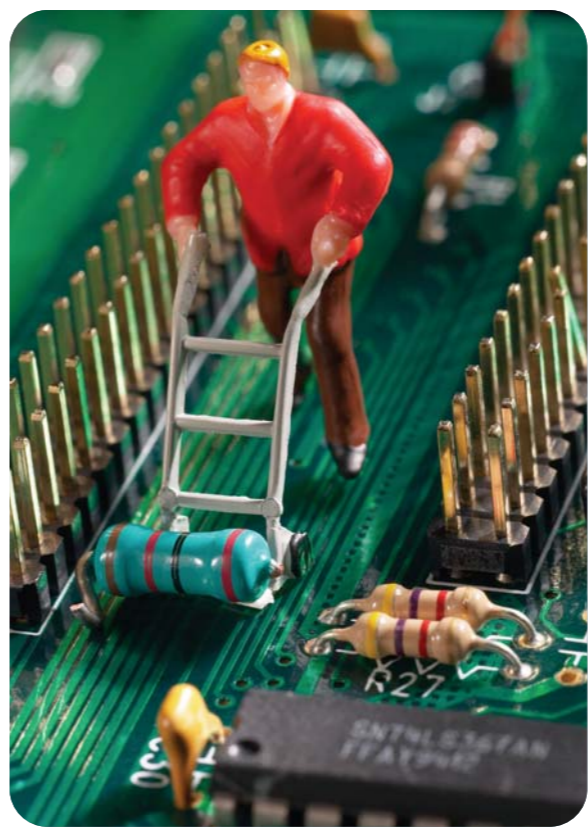


יש חדש בניסטק



Turn Key כמנוף להתייעלות

חברת **TKS** אלקטרוניקה - מקבוצת ניסטק, מגדילה את היקף הרכש של רכיבים אלקטרוניים עבור לקוחותיה. פעילות הרכש המתבצעת על ידי מומחים בתחום, חוסכת זמן ועלויות

מזה שנים אחדות, פועלת בחברת TKS מחלקת רכש המבצעת פרויקטים עבור לקוחות כ-Turn Key.

עם הגידול בשוק וההאצה בפעילות הכירו חברות ה-OEM (Original Equipment Manufacturer) בצורך הגובר בהתרכזות בעסקי הליבה שלהן (פיתוח ושיווק) והשכילו להעריך נכונה את הערך המוסף הקיים בקבלת פתרון Turn Key מלא ואיכותי מקבלן המשנה.

כחלק ממגמה זו, במהלך 2006 קיבלה ניסטק החלטה לפתח יותר את נושא ביצוע הרכש עבור לקוחותיה, חדשים כותיקים.

כדי להגשים מטרה זו חיזקה ניסטק אשתקד את מחלקת הרכש ונערכה לגידול בפעילותה באופנים הבאים: 1. הוספה וחיוזוק אנשי הרכש במחלקה.

2. גיבוש מתודות לרכש עפ"י דפוסי לקוחות שונים.
3. חיזוק מערכות המידע וכלי התוכנה של המחלקה.
4. הרחבת אפיקי הרכש לספקים נוספים.
5. צירוף מהנדס רכיבים מקצועי למחלקה.

ברבעון האחרון של 2006 חתמה החברה עם מספר לקוחות לביצוע הרכש עבורן, כאשר חלק מהלקוחות הינם כבר בפעילות מלאה ולקוחות נוספים מצויים בשלבי מו"מ מתקדמים. הצבנו לעצמנו יעד של גידול משמעותי של היקף פעילות הרכש של החברה תוך שמירה על השירות המעולה הניתן ללקוחותינו חדשים כותיקים.

למה Turn Key?

ביצוע פרויקטים של Turn Key מביא ערך מוסף משמעותי ביותר עבור הלקוח מהסיבות הבאות:

1. מיומנויות הקניין - איש הרכש המועסק אצל הלקוח עוסק לרוב ברכש כללי ואינו מתמחה רק ברכש רכיבים אלקטרוניים, איש הרכש בקבוצת ניסטק, הינו קניין המתמחה ברכש רכיבים אלקטרוניים - תחום רכש ממוקד בעל תכונות ייחודיות.
2. קשרים עם הספקים - לקבלן המשנה יש מאגר קשרים רחב יותר מאשר ללקוח עצמו, זאת מכוח היותו מבצע רכש של מספר ארגונים. הדבר מקבל משנה חשיבות בכל הנוגע לזמיני אספקה ולהשגת היעדים הנדרשים.
3. ידע מקצועי - קבלן המשנה אוצר בידיו יכולת הנדסית וידע מקצועי משמעותי, דבר המסייע רבות כשבאים לבצע רכש באופן שיקל עליו להציע חלופות ולפתור בעיות זמינות.
4. חסכון בעלויות - ביצוע הרכש ע"י קבלן חיצוני מוביל לרכש יעיל, רזה ומקצועי שיוכל גם לחסכון בעלויות.

בעת יציאה לביצוע פתרונות Turn Key על החברה לשמור בידיה את מוסת השליטה ע"י קבלת עדכונים ושיומור מידע עדכני. זאת כדי שהוצאת הביצוע לגוף חיצוני לא תפגע בקבלת החלטות בארגון וכדי שהחברה תוכל להמשיך ולקבל החלטות על בסיס מידע זמין ואמין.

עיקרון זה של ביצוע פעולת הרכש בקבלנות משנה, תוך שיומור הידע הינו חוליה חשובה בתפיסת Supply Chain Management. אנו בקבוצת ניסטק עושים רבות על מנת שלקוחותינו יוכלו לראות בנו חוליה בשרשרת האספקה של הארגון ולא יחושו בירידה בתחושת השליטה גם בעת העברת הפרויקטים לביצוע ב-Turn Key על ידנו. לשם כך אנו מעמידים ללקוח גישה אינטרנטית למערכת ה-ERP הארגונית ב-TKS.

אנו בקבוצת ניסטק מאמינים כי חוזקנו במתן שירות מקצועי ובמתן פתרונות גמישים ללקוח על פי צרכיו ובתחום הרכש מטרה זו חיונית לאור מרכזיותו של התהליך עבור הלקוח והיותו משמעותי כל כך עבורו.

עלון קבוצת ניסטק



דבר המנכ"ל

ידידים יקרים

על פי כל האינדיקטורים, כמו תוצר לנפש, חוב לאומי, השקעות זרים, שוק ההון וכיו, כלכלת ישראל הינה חזקה ויציבה למרות האירועים השליליים הפוקדים אותה. ההייטק הישראלי אינו מושפע באופן ישיר מהכלכלה בישראל אלא מהגנשה בעולם, שהרי למעלה מ-90% ממוצרי האלק' המיוצרים בישראל, מופצים ברחבי הגלובוס. אולם, כלכלה יציבה מבטיחה המשך הזמנת מוצרים ישראלים ע"י הלקוחות הזרים.

שנת 2006 הייתה שנה מוצלחת מאוד לתעשיית האלק' בישראל ובעקבותיה, תעשיית קבלנות המשנה זכתה לעדנה. לאחרונה מגיעים סימנים של האטה עולמית בתחום ההייטק שכפי הנראה תורגש גם בישראל במהלך הרבעונים השלישי והרביעי של 2007. סימנים אלו נתמכו גם ע"י הסקירה השנתית של Walter Custer בכנס APEX 2007 בלוס אנג'לס.

לא ניתן למדק סיבות להאטה זו אלא רק לעובדה שהייצור של ציוד הייטק לגווינו הרבים בכל העולם ב-2006 היה מעבר ליכולת השוק לעכל, כמו יצור של 265 מיליון מחשבים, או ייצור של 986 מיליון טלפונים סלולאריים ועוד מוצרי תשתית רבים ומגוונים.

הערכת היא שב-2007 עדין נחזה בישראל גידול של כ-4-8% בהיקפי היצור אצל קבלני המשנה, וזאת משום שאפקט האטה משפיע על התעשייה הישראלית באיחור מסוים, וכן אופי הייצור בארץ הוא Low volume High mix. כפי הנראה נחוש בהאטה יותר ב-2008 למשך כשנה בלבד. כדרכי בקודש אני חוזר ומדגיש שכקבלני משנה עלינו להמשיך ולפתח שיטות אשר יזילו את הייצור, יעלו את האיכות וישפרו את השרות ללקוח על מנת שיעדיף את הייצור בארץ על פני נדידה לגלות. הלקוח הוא שותף שלנו להצלחה ובע"ה יחד נצליח!

בברכה,

יצחק ניסן
מנכ"ל קבוצת ניסטק

הגלובליזציה עושה טוב

אסף הראל - מנכ"ל אגוד קרנות הון הסיכון בישראל (ה-IVA), בראיון מיוחד;



יציבות נמשכת בתחום ההשקעות בחברות הזנק ישראליות; מיליארד וחצי דולר מושקעים מידי שנה, 50% מושקעים על ידי קרנות ישראליות ו-50% מקרנות הון זרות. האצה קיימת בהבשלת חברות ישראליות הנרכשות על ידי חברות רב לאומיות, וגם הישראליות, ורכשות חברות מחו"ל. ההתחזקות בשוק נמשכת

מי הם החברים באגוד קרנות הון הסיכון בישראל?

באגוד ישנם כ-100 שחקנים פעילים, ביניהם -קרנות הון סיכון, חממות טכנולוגיות, משרדי עו"ד ורו"ח, ובנקאי השקעות.

מהי מטרתו של האגוד? לטובת מי הוא פועל?

ברמת החזון, אגוד קרנות הון הסיכון בישראל, פועל כדי להמשיך ולקדם את מדינת ישראל כמקום אטרקטיבי להשקעות של קרנות הון סיכון ישראליות וזרות. כדי להגשים מטרה זו, פועל האגוד בדרכים רבות לחשוף את תעשיית ההייטק בישראל אל מול תעשיית ההון בארץ ובעולם, עם דגש כמובן על העולם.

ברמה התכליתית, כיצד עושים זאת?

מרחיבים את הפעילות ואת הקשרים העסקיים עם חברות רב לאומיות ומציגים את ישראל כמקום אטרקטיבי לפעילותן, יוצרים מכשירים ומעגלים עסקיים חדשים, פועלים כדי שמשקיעים קיימים וגם חדשים, ימשיכו להשקיע בחברות ישראליות, פועלים כדי שחברות רב לאומיות נוספות תנענה לארץ כדי להרחיב את פעילותן כאן. בנוסף, דואג האגוד לחזק קשרים עם גופים מקבילים בעולם, כדי להבין, ללמוד ולהתחזק מול שווקים כמו - ארה"ב, קנדה אירופה והמזרח הרחוק.

האם האגוד מקיים גם פעילות מול השלטונות בארץ?

בהחלט כן, בעיקר מול ממשלת ישראל. למשרדי הממשלה כמו החוץ והתמיים תפקיד חשוב בסיוע מול משקיעים וחברות רב לאומיות בשווקים שצוינו לעיל. כמו כן, פועל האגוד להרחיב ולהגדיל את תקציב החממות והמדען הראשי.

מהו היקף ההשקעה של קרנות הון הסיכון בחברות ישראליות?

היקף ההשקעה השנתי נאמד בכ-מיליארד וחצי דולר, מחצית מהסכום מגיע מקרנות וגופים ישראלים ומחצית מקרנות הון זרות. היקף ההשקעה זה, יציב בשנים האחרונות.

המשך בעמוד 2



6 סניפים בארץ וב-10 סניפים בחו"ל



עמ' 1
דבר המנכ"ל
ראיון עם אסף הראל -
מנכ"ל אגוד קרנות הון
הסיכון בישראל

עמ' 2
SDM - קבוצת ניסטק
כבר בפנים
CircuiTec Training

עמ' 3
שאלות ותשובות
בנושא X-Ray

עמ' 4
Turn Key
כמנוף להתייעלות

גיליון מס' 11 2007

main@nistec-group.co.il | דוא"ל: www.nistec-group.com

© כל הזכויות שמורות לקבוצת ניסטק

תוכנת המערכת: רח' נבטים 12
א.ת. קריית מטלון, פתח-תקווה 49170
טלפון: 03-9292555
פקס: 03-9292550

עריכה והפקה:
כעת-כתיבה עיתונאית ותדמיתית
אורנה יצחקי בירבך
עיצוב ועריכה גרפית: e-design

העלון הישראלי לאוטוסטורטינג

העלון הישראלי לאוטוסטורטינג

אילו מגמות נוספות מתרחשות בתחום קרנות הון הסיכון?
 אחת המגמות הבולטות היא ההאצה בהבשלתן של חברות ישראליות, יותר ויותר מונפקות ונרכשות על ידי חברות רב לאומיות. שוק האקזיט התחזק ומהווה אינדיקציה להצלחתה ולהתבגרותה של תעשיית ההייטק בישראל.

מגמה נוספת המצביעה על התבגרות השוק, היא רכישתן של חברות מחו"ל על ידי חברות ישראליות.

מה מאפיין לדעתך את חברות האלקטרוניקה?
 מדובר בחברות שממשיכות להתפתח בזירה הבינלאומית ומתוכנן יוצאים אנשים המקימים חברות הזנק. בחברות האלקטרוניקה הגדולות, יש תקציבי

מזיץ משמעותיים ומתבצע בהן מחקר המשפיע אף הוא לטובה על השקעותיהן של קרנות הון הסיכון.

למה אתה צופה בעתיד?

אנחנו צופים שמגמת ההבשלה תמשיך וחברות ישראליות שתימכרנה בחו"ל, תימכרנה בעבור סכומים יפים ומשמעותיים. עוד צופים שהחברות שאינן נמכרות תמשכנה להתחזק. מגמת הפתיחות להשקעה בתחומים נוספים, אשר החלה לאחרונה, תמשיך גם בעתיד. אנחנו מעריכים התחזקות בהשקעה בתחום, המים והאנרגיה החלופית. קיומם של שווקים דומיננטיים נוספים פרט לארה"ב ולאירופה, תמשיך לחזק את תחום התקשורת האלחוטית והאופטיקה, הדומיננטיות הרב לאומית תתפזר על פני כל היבשות ותעניק לנו יכולות והדדמנויות חדשות. הגלובליזציה עושה לנו טוב. ■

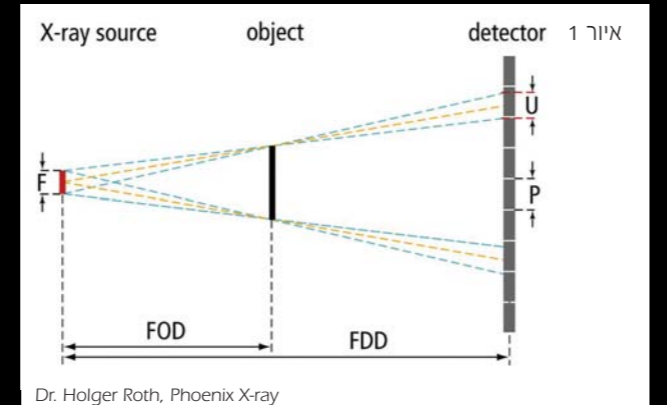
אתם שואלים המומחים עונים

שאלות ותשובות בנושא בדיקות X-RAY

מאת: יואן טורוק, מהנדס בדיקות KAS |

1. כיצד מגדירים בקרני X-RAY הגדלה (Magnification) וחדות (Resolution)?

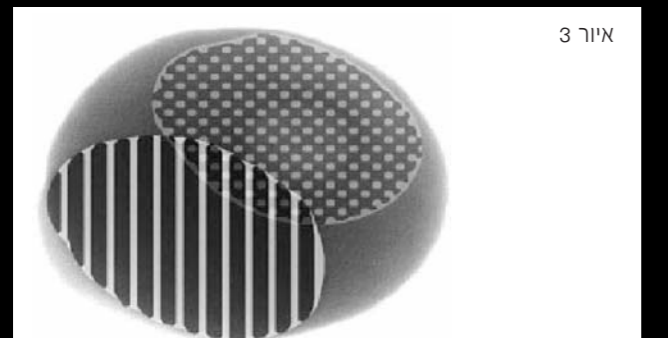
בציוד X-Ray מטכנולוגיית Shadow Microscope הגדרת חדות תמונת ה-X-Ray ועוצמת ההגדלה הן כדלהלן (איור 1):
 ההגדלה (M) מוגדרת כיחס בין FOD, המרווח בין מקור הקרן לגלאי, לבין FOD, המרווח בין מקור הקרן למטרה. $M = FOD / FOD$
 חוסר חדות (U) היא פונקציה של ההגדלה כמכפלת מקור הקרן (F). $U = (M-1)F$



Dr. Holger Roth, Phoenix X-ray

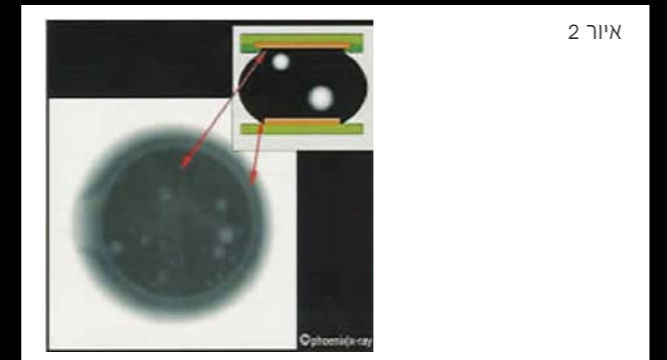
3. כאשר בעקבות התמונה המתקבלת ב-X-Ray קיים חשש להלחמה לא טובה, האם יש אפשרות לנתח את התמונה יותר לעומק?

התשובה חיובית. אכן, קיימים מצבים רבים, במיוחד במעגלים אשר הורכבו בתהליך נטול עופרת, בהם לא ניתן להבחין חד משמעית באיכות ההלחמה. כמצבים אלו, ניתן לבצע כדיקה נוספת כזוית של 35-40 מעלות ולחפש אחר 2 דמויות בצורת אליפסה. שתי דמויות אלו מייצגות את הצל של פדי הנחושת, ברכיב ה-BGA ובמעגל המודפס. פדים אלו אמורים להיות כהים יותר מאשר סביבתם בתוך הכדור (איור 3). חוסר כאחד מאלפיסות אלו נותן אינדיקציה על הלחמה שאינה טובה.



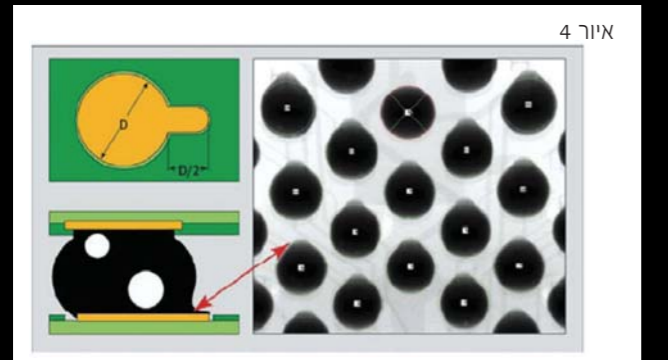
2. כיצד ניתן לזהות בתמונת X-Ray הלחמה טובה של רכיבי BGA?

התשובה בהחלט לא פשוטה. ישנם הכדלים גדולים בנראות ההלחמה בין מוצרים המורכבים בטכנולוגיה כדיל-עופרת לבין מוצרים המורכבים בטכנולוגיה ללא עופרת (RoHS Compliant). בתמונת ה-X-Ray המתקבלת יש לוודא כי קיימים 4 אזורים בעלי גוון שונה הממוקמים ברחבי הכדור (Ball). 3 הטבעות בקצה הכדור והמשטח במרכז מייצגים 4 אזורים שונים בהלחמה בין רכיב ה-BGA למעגל. באיור 2 ניתן לראות תמונת X-Ray המתארת הלחמה טובה של כדור BGA (Ball) שהורכב בטכנולוגיית כדיל-עופרת על סמך זיהוי ארבעת אזורים אלה.



4. האם ישנן המלצות שכדאי לקחת בחשבון במהלך תכנון המעגל, אשר יקלו על תהליך בדיקתו בייצור (Design For Inspection-DFI)?

ניתן לתכנן את הפדים של רכיב ה-BGA בתוספת בליטה קטנה בהתאם לאיור 4. במהלך ההלחמה אמורה להתבצע "הרטבה" של שטח בליטה זה. במקרים בהם ההלחמה אינה טובה שטח בליטה זה לא "יורטב" וייראה בכיור במהלך בדיקת ה-X-Ray. הדבר יעיל מאוד במכונות X-Ray המאפשרות בדיקה ויזואלית אוטומטית של כרטיסים, בכך שעיקוב התמונה מתבצע במהירות ובאמינות גבוהה.



ODM - קבוצת ניסטק כבר בפנים

בקבוצת ניסטק, החלו במתן שירותי ODM - תכנון ופיתוח אלקטרוני (Original Design Manufacturer). המוצר הראשון שפותח הוא ה-THE ANSWER, בקרוב המוצר הבא, ה-TAPMEMO.

קבוצת ניסטק הרחיבה את תחומי פעילותה לתחום ה-ODM ומציעה שירותי תכנון ופיתוח אלקטרוני. הקבוצה תכננה מוצר ייחודי לשוק הטלפוניה בשם THE ANSWER. מוצר זה הוא מזכירה אלקטרונית המופעלת באמצעות קול בלבד (Voice Activated) ללא כפתורי הפעלה (Button-Less). THE ANSWER, נמכר בארה"ב בשנת 2006 לאוכלוסיית כבדי הראיה, ומאפשר להם הפעלה ידידותית ונוחה של מכשיר בסיסי זה על אף מוגבלותם. מוצר נוסף שפיתחה הקבוצה לאחרונה הוא ה-TAPMEMO, אשר הוצג במהלך הרבעון השני 2007. TAPMEMO - הינו יומן אלקטרוני מופעל קול המיועד לאוכלוסייה הרחבה לשימוש יום-יומי. פעילות ייחודית זו משתלבת בשירותים המתקדמים שמציעה הקבוצה בתחום הרכבת המוצרים ועריכת המעגלים ומאפשרת ללקוחותיה להיות משירות מושלם החל בתכנון האלקטרוני וכלה בשליחת המוצר הסופי ישירות ללקוח היעד.



חדש בניסטק



Circuitec Training

חברת סירקייטק מקבוצת ניסטק מקיימת הדרכות מקצועיות ללקוחותיה, בתחומים שונים. בקרוב, הדרכה בנושא תכנון המעגל לייצוריות (DFM, DFA)

חברת סירקייטק המובילה בתחום עריכות המעגלים בישראל על כלי קידנס, החלה בסדרת הדרכות (Circuitec Training) ללקוחותיה בנושאים שימושיים בתחום עבודתם.

ההדרכה הראשונה שהוצגה למהנדסי החומרה היתה בנושא שימוש נכון ויעיל בכלי השרטוט מסוג OrCAD ותוכנת העריכה מסוג Allegro (Using OrCAD Capture and Allegro Successfully). במסגרת איומן זה למדו המהנדסים טכניקות ומיומנויות לעבודתם הנובעות מהסניגריה בין שני כלים אלו. שיטות אלה מאפשרות להם ליעל את עבודת התכנון, לקצר את זמן הפיתוח והעריכה תוך השגת איכות גבוהה והגברת השליטה על התקדמות הפרויקט.

לאור הצלחת הדרכה זו וביקוש מצד הלקוחות, כוונת החברה לקיים ולערוך הדרכה נוספת במהלך הרבעון השני בשנת 2007. ההדרכה המתוכננת תהא בתחום תכנון המעגל לייצוריות (DFM, DFA). במהלך הדרכה זו, ירכשו המהנדסים ידע רב על שיקולים מהותיים הנדרשים לבחינה בשלב תכנון המעגל לטובת השגת ייצור והרכבה ללא תקלות ובמינימום זמן. הדרכות אלה ניתנות ללקוחות החברה ללא תשלום.

חדש בניסטק