

# עלון קבוצת ניסטק



## דבר המנכ"ל

ידדי היקרם,

אמ בשלחי שנת 2007, תעשיית האלקטרוניקה בעולם שמרה על יציבות יצחית (ירידה של כ-3 אחוזים) וכי השזו המומחים באלה"ב בפתחתה. גם בישראל מסחר חברות תקשורת מלא צמץ פעילות לאור התפתחות העולמית. על פי נתוני צrichtת רכיבים אלקטרוניים בישראל בשנת 2007, מזגד המצביע על היקף הייצור והמכירות של מוצריהם אלקטرونים, התעשייה הישראלית צרכה בשנה זו כ-10 אחוז חחות רכיבים נוספים מאשר ב-2006, דבר המורה על ירידת בנפח ייצור המוצאים האלקטרוניים. יחד עם זאת, ישנו סיכוי הצלחה מושגים שלא מעס חברות היי-טק בישראל.

בקוצת ניסטק, לורות הנ"ל חסימ א"ה את 2007 בnidol של כ- 20 אחוז ועל כך תודתי ומואתו לכל עובדי הקבוצה, מנהלים ועובדים אחד, שהבינו והפכו השנה יש צורך ממשנה מרוך על מנת להמשיך את הגידול המסורתי של הקבוצה. גידול השנה מרכיבת זו מתקבל מושגים עמוקה עד יותר. ישר כוחכם.

היאום הסיני ותעשייה EMS בישראל, לא כל כך מסוכן אבל מוגדר. ניסיתי לעמוד על כך במאמר בעמוד 4, גם דבריו של יהיאל אסיה, מנכ"ל המxon הישראלי לייצור ושיטור כעולה בין לאומיים ומשמעותם. ממליץ לקרוא.

אחרון חביב, צקינו בפרסום חשוב של 5 כוכבי יופי לתעשייה. אני גאה מאוד בפרס זה. פרט זה הוא עדות לחישיבות שאנו נותנים לשכבה יפה, שכבה נקייה וירוקה, ומועל הכל שכבה שמעניקה לנוduc נועם, רגע וסמה. וזה רצון שנמשך קריאת מהנה.

ברכה,  
ישראל  
יצחק ניסים  
מנכ"ל קבוצת ניסטק

## דברים שראויים כאן رؤאים משם

מעמדה של תעשיית האלקטרוניקה הישראלית בעולם טוב מאוד והעתיד מכון גם לשוקים המפתחים של סין והודו. בשנת 2008 הצמיחה בהיקף הייצוא בענף האלקטרוניקה תהיה בשיעור מתן של 10-5 אחוזים. את הצמיחה יובילו בעיקר ענפי החיו-אלקטרוניים ורכיבים, בעיקר בתחום מוצריו הדריכת האלקטרוניים. ראיון עם יהיאל אסיה, מנכ"ל המxon הישראלי לייצור ולשיטה פעה בין לאומי

### ארגוני מקים המxon לקידום הייצוא לחו"ל של מוצר חברות האלקטרוניקה?

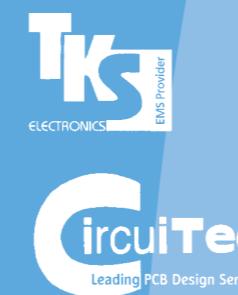
"פעילות המxon בתחום האלקטרוניקה נועדה לפתח שוקים חדשים לייצוא הישראלי והוא מתוכנת בשלשה תחומיים מרכזים: תחום השבבים (הסמיינוקודטורים), תחום מוצרים לצרכי ה צריכה האלקטרונית (CONSSUMER ELECTRONICS) וחברות OEM. בתחום השבבים המxon פועל לעידוד החדשנות עסקיות עבור יצרניות ציבור הסמיינוקודטורים והדרכרים הנקיים מול מרכיבים המפעלים הנגדלים והモビルים באסיה. הסיבה להתקדמות בשוקי אסיה ברורה - היא נובעת משיעורי הצמיחה הגדולה המאפיינים מדינות כמו סין, טאיוואן, קוריאה ואיפיל הודה שמתכונת בעת הקמה של מספר מפעלים בתחום הסמיינוקודטורים. אגב, רק לאחרונה קיימו מגע עם גורמים מפלטתיים או מאות יחידות. כמהיות אילו נשחבות "דגימות" עבדי-Volume. הרוב המוחלט של המוצאים האלקטרוניים המיוצרים בישראל, מאופיינם בסדרות חדשניות של عشرות, יתרה מזאת, גם המוצאים המיוצרים בישראל בכמותות של מאות אלפי, אינם מיוצרים במחזור הנדסי רכיב או בין סידרת יצור אחת לשנייה.

רק קו גמיש, המאפשר להתאים עצמו לשינויים הדדרים ממהירות של שעوت בודדות, קרוב ללקוח על מנת לקבל עדכונים ובחרות תוך כדי התארכנות לשינויים, דובר קשור אליו וישיר בין נציג הלקו ונציג היצרן יכולים להבטיח יישום מודרני הנדסי ועדכנים של הרגע האחרון. יתרונה של תעשיית היי-טק הישראלית הוא בפיתוח מהיר של מוצר, ומיצאת פתרונות בלתי שגרתיים על מנת להיענות לצורכי הלקו. כל חברה בעולם, המפתחת ומוצר מתחרה למוצר המפותח ומופיע בישראל, אינה יכולה לתמוך מענה מהיר יותר לשינויים או לאספקותן של הלקו של כל מה שנעשה בישראל, ומכאן יתרונו היחס.

יתרונו זה ימישר ויתקיים כל עוד תהיה לפתח המוצר (OEM) תמייה יצורית שתתן לו מענה מיידי ותתמוך בדרישותיו ותניב מהר לשינויים והתאמות כפי שדורש הלקו של. להרכבות אלקטронיות על מנת לתמוך בפתרונותים אלו ואספקות המהירה להקלות בעולם. אולם, עלינו להיות בעליים, שירותים ואיכותים. עליות, חברות ה-EMS, להציג מהיר לשינויים, לתמוך ולהתאחד תעשיית קבלנות המשנה שרות. אם נשים את הכלל CONTINUOUS IMPROVEMENT בתוכם הגמישות, האיכות והשרות, מובטחת לנו העבודה לאור זמן.

### המשמעות בעמוד 2

## nisstek nisstek.com



ג'וליון מס' 12  
2007

עמ' 1  
• דבר המנכ"ל  
• ראיון עם יהיאל אסיה -  
מןכ"ל המxon הישראלי  
לייצוא ולשיטוף פעה  
בין לאומי

עמ' 2  
• אלקטרוני מומכעל קול  
• שאלות ותשובות  
בנושא AOI

עמ' 4  
• האם קיימ איום סיני  
لتעשייה EMS  
בישראל



## האם קיימ איום סיני לתעשייה EMS בישראל

מאת: יצחק ניסים, מנכ"ל קבוצת ניסטק

הצמיחה הסינית המרשימה והפיקתה של סין למרדף הייצור העולמי בכל תחום, מעלה מעט לעת את השאלה -  
האם תעשיית קבלנות המשנה להרכבות אלקטронיות (EMS) בישראל נמצאת בסכנה וחיללה תפגע בעתיד  
מתעשייה הייצור הענקית והוזלה הסינית

בקיץ האחרון ביקרתי בסין מטרה להתרשם מקרוב מההתפעעה המדינימה המותרת שם בעשור האחרון. שבע הערים בהן ביקרתי, כל עיר בת-9-10 מיליון תושבים, נשתי עם חרוץ, בעל יכולות לעבדות עדינות, מסוגל לבצע פעולות רוטיניות לאור זמן ברמת איכות גבוהה ללא שחקה. עם נחש ועקבן עם מושכיביה אדריה השואף להדק את הפירוט הטכנולוגי והמודרניiza במקצת כרך כל האפשר.

בכל עיר מתבצעת בנייה אדריה של פירוט שלא ניתן לתאר במילים, חסר תקדים בכל קונה מידה. בקרתי בקוו הרכמה של מוצאים אלקטרוניים. בכל קו יצור כ-100 עובדים וכל עובד/ת מבצע 2-3 פעולות (מהר יותר ממוכנה), וublisher העבודה לבא בתור.

מקאן הפתור: כדי להציג את תהליך יצור המוצר לך הרכבות הסיני נדרשת עבודה הכנה יסודית ומעמיקה של הנדסה.

שלקחת את המוצר אותו רצים להרכיב ולפרק אותו לפחות פעולות רוכות ככל האפשר. סך כל הפעולות שיוציאו בכל אחת מהתחנות הטוריות היה זהה, על מנת ליזור קו רצף לפחות צוארי בקבוק. הליך הנדסי זה מצריך ביצוע שניים

בתכנון המוצר, בפרט ב מוצר שלא תוכנן להיות מרכיב בשיטה זו. הליך זה יכול להימשך שבועות ומחייב

מעורבות ישירה של איש ההנדסה של הלוקה שחייב להיות באתר הקבלן כל הזמן התכנון הנדסי ליצור הסדרתי.

מתוך כך ניתן להבין מדוע הסינים אינם יכולים לייצר של סדרות מוצרים קטנות המחייבות שינוי קיי הייצור לפחות פירוט זון קצר. תכנון הייצור הארוך והמורכב אינו מחייב את השקעה למוצרים מסוימים מסוימים במשך שנים או ימים. כמו כן, שיטת העבודה שתוארה אינה אפשררת את יצור קו הייצור באמצעות התהילה לצורך הכנסת שינוי הנדסי זהה או אחר. כל האיזון השתמש.

קיימים קוו יצור לדגמים אלום הם לא תחרותיים במחיר וכמוון הם לא הקיימים הזולים שהלוקה הישראלי היה רוצה להשיג.

קיים גם אפסקט לוגיסטי בעיתוי לייצור כמויות קטנות. חוקי המכקס בסין מחייבים לפחות יבוא רכיבים להנור סין, לא ניתן להשוכן כל על אפשרות בה יוקט ביטן ישראל וישלח לטון להרכבה. כל הרכבים המייעדים למוצרים המיוצרים בסין, אמורים להירך בסין. דרישת זו היא בלתי אפשררת להלוטן לייצור מהיר של גיגים וكمויות קטנות. איש פיתוח לא יסכים לבחון חלופים סיניים לרישימת החלקים הללו. אין לוzman לכך. אין לו זמן להוכיח את טיב הרכבים ואת תפקודם לאור זמן.

כל מה שציינתי עד כה, שאנו ניתן לביצוע בסין, קיים ומתרחש בתהליך הייצור של המוצאים בישראל. פרט למוצרים חוריים, תעשיית האלקטרוניקה או ציודים

או מוצאים נייחים עבדי Volume. הרוב המוחלט של המוצאים האלקטרוניים המיוצרים בישראל, מאופיינם בסדרות חדשניות של עשרות, יתרה מזאת, גם המוצאים המיוצרים בישראל בכמותות של מאות או אלפי, אינם מיוצרים במחזור הנדסי רכיב או בין סידרת יצור אחת לשנייה.

דובר קשור אליו וישיר בין נציג הלקו ונציג היצרן יכולים להבטיח יישום מודרני הנדסי ועדכנים של הרגע האחרון. יתרונה של תעשיית היי-טק בישראל הוא בפיתוח מהיר של מוצר, ומיצאת פתרונות בלתי שגרתיים על מנת להיענות לצורכי הלקו. כל חברה בעולם, המפתחת ומוצר מתחרה למוצר המפותח ומופיע בישראל, אינה יכולה לתמוך מענה מהיר יותר לשינויים או לאספקותן של הלקו של כל מה שנעשה בישראל, ומכאן יתרונו היחס.

יתרונו זה ימישר ויתקיים כל עוד תהיה לפתח המוצר (OEM) תמייה יצורית שתתן לו מענה מיידי ותתמוך בדרישותיו ותניב מהר לשינויים והתאמות כפי שדורש הלקו של. כתובות המערכת: רח' נבטים 12  
א.ת. קריית מטלון, כתף-תקווה 49170  
טלפון: 03-9292555  
fax: 03-9292550

ערכאה והפקה:  
עת-כתבה עיתונאית ותדרנית  
אונגה יצתקי בירבן  
עיצוב ועריכה גرافית: e-design

דוא"ל: main@nistec-group.com  
כתובת המערכת: רח' נבטים 12  
א.ת. קריית מטלון, כתף-תקווה 49170  
טלפון: 03-9292555  
fax: 03-9292550  
© כל הזכויות שמורות לקבוצת ניסטק

